



۲۰۲۳.۱۲.۲۰

سید عظیم حسینی

د افغانستان په لوی قاموس کی د «قوش تپی» کانال د مجتمعو پروژه پیژندنه

د بلخ، فاریاب او جوزجان په ولایتونو کی د قوش تپی د کانال پر شا او خوا ځمکو باندی د عصری او میکانیزه کرنیز او مالدارۍ فارمونو، د خواراکی توکود فابریکو، د لاسی صنایعو او نورو صنعتونولپاره د صنعتی پارکونو، د اوبو، باد او لمر د انرژۍ د دستگاوو، د تجارتي بازارونو او د استوگنی کلیو او ښارگوټو د پراختیا لپاره د هر ډول څیړنو پر بنسټ د یو جامع ماسټر پلان او تفصیلی پلانونو د جوړولو لپاره یو وړاندیز (طرحه)

د سید عظیم حسینی او دیپلوم انجنیر غلام سخی حسن زاده په گډه مرسته

۱۵ قوس ۱۴۰۲ ۶ دېسمبر ۲۰۲۳

فرانسه-آلمان

د سرتکو فهرست

- I. لنډيز؛
- II. په بلخ، فارياب او جوزجان ولايتونو کې د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې هراړخيزو څيړنو او د هغوی پر بنسټ د يو جامع پراختيايز ماسټر پلان جوړولو ته اړتيا؛
- III. د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې د پراختيا موخې؛
- IV. د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې د خپلواک او عالي دولتي کميسيون (پورد) جوړول؛
- V. د قوش تپيې کانال زراعتي-صنعتي مجتمعو د جوړولو څرنگوالي د بلخ، فارياب او جوزجان په ولايتونو کې؛
- VI. د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې په فعالولو کې راتلونکو سکتورونو او د سکتوري څانگو دندو ته په شمول د لاندې ذکر شويو ټکو، خاصه پاملرنه:
 - 1) تخصصي مديريت او نظارت؛
 - 2) مهالويز او پراوونه؛
 - 3) اړيکې او ټولنيزه پراختيا؛
 - 4) مسلکي، حرفوي او تخنيکي بشوونې، روزني، بشري منابع او علمي څيړنې؛
 - 5) د روزنيزو کورسونو له لارې د مديرانو او کارمندانو مهارتونو ته وده ورکول؛
 - 6) د سري، اصلاح شويو تخمونو او عصري ماشينونو چمتو کول؛
 - 7) ميکانيزه، صحي، طبيعي او عصري کرنه، صحي، طبيعي او عصري مالداري او ساتنځايونه؛
 - 8) صنعتي پارکونه او تجارت، د لاسي صنايعو په گډون؛
 - 9) د داخلي موادو څخه په استفادې بڼاري پراختيا او کور جوړونه، د بڼارگوټو او استوگنځايونو رامینځته کول، په شمول د کليو او باندو استوگنځايونه، د اوبو رسولو، بريښنا، فاضله موادو، پاڅه سرکونو، او د څارويو د ساتلو اسانتياو سره؛
 - 10) د کار فرصتونه رامینځته کول؛
 - 11) د قوش تپيې کانال د مجتمعو د پروژې په پراختيا کېنې د بنځو ونډه؛
 - 12) د قوش تپيې کانال د مجتمعو د پروژې په پراختيا کېنې د ځوانانو ونډه؛
 - 13) د کروندگرو د ملاتړ لپاره د سپما صندوق، کرنيز او پراختيايزو بانکونو جوړول؛
 - 14) د کرنيزو کوپراتيفونو جوړول؛
- VII. د چاپيريال داغيزو مفصلي څيړنې؛
- VIII. د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې د پراختيا لپاره مالي مسایل او د قراردادونو وړانديز شوی ډولونه؛
- IX. ضميمې
 - 1) د اړينو څيړنو وړانديز
 - 2) د کرنيزو څيړنو او ليکونو د انټرنيت آدرسونه د معلوماتو لپاره

۱. لنډيز؛

د قوشتيبي کانال په بشپړيدو سره به د افغانستان د بلخ، جوزجان او فارياب په ولايتونو کې د قوش تيبی د کانال پر شا او خوا ځمکو باندې د عصری او ميکانيزه کرنيز او مالدارۍ فارمونو، د خوارکي توکو د فابريکو، د لاسی صنايعو او نورو صنعتونو لپاره د صنعتی پارکونو، د اوبو، لمر او باد د انرژۍ د دستگاؤو، د تجارتي بازارونو او د استوگنی کلیو او ښارگوټو د پراختيا او جوړولو سره د سيمي د اقتصادي ودې لپاره ډير فرصتونه رامنځته شي. په دې ليکنه کې له دې وروسته دې لویې او ملی پروژې ته په لنډ ډول **د قوش تيبی د مجتمعو پروژه** ويل کيږي. د وضاحت لپاره د قوش تيبی د کانال کيندنې پروژه چه اوس د تطبيق په حال کې ده يوه د مجتمعو د پروژې څخه جلا پروژه ده چه په دې ليکنه کې ور ته د لنډو معلوماتو لپاره اشاره شوی ده اما ور باندې دلته بحث نکيږي.



د قوش تيبی د مجتمعو د پروژې په فرصتونو کې به سربيره په ځان بساینې، هيواد ته د اسعارو راورونکو هر ډول محصولاتو توليد، د کاري فرصتونو رامنځته کول او د سيمي د خلکو د ژوند ښه کول شامل وي، له دې فرصتونو څخه د گټې اخيستنې لپاره هر اړخيز څيړنو او د همدې څيړنو پر بنسټ د يو جامع ماسټر پلان او تفصيلی پلانونو جوړونې ته اړتيا ده. ددې پلانونو په جوړولو کې پر سيره په نورو، بايد لاندې ټکي شامل وي (ضميمو ته هم مراجعه وکړی):

- (1) د هيواد، سيمي او نړۍ د هيوادونو د اړتياوو او مارکيټونو څيړنی او تفصيلی تحليلونه د حاصلاتو او توليداتو د څرگندولو او ټاکلو لپاره
- (2) د هيواد، سيمي او نړۍ د هيوادونو د مارکيټونو د قوتونو او کمزوريو پيژندل
- (3) د پرمختيايي اهدافو او لومړيتوبونو ټاکل
- (4) د هر اړخيزو څيړنو پر بنسټ د ماسټر پلان او تفصيلی پلانونو جوړول
- (5) د پلانونو پلي کول او د هغوی څارنه

د دغو او نورو ټکو له مخې دې د هيواد او بلخصوص د قوش تيبی د مجتمعو د پروژې شا او خوا ولايتونو د اقتصادي پرمختگ لپاره يو هر اړخيز او گټور پروگرام د يو پرمختللی او عصری ماسټر پلان پر بنسټ چمتو شي. دا پروگرام کولی شي د هيواد او په ځانگړی ډول د قوش تيبی د سيمي د خلکو د اقتصاد او ژوندانه وضعیت په ښه کولو کې مرسته وکړي او دا سيمه د افغانستان په يو عصری زراعتي - صنعتي مرکز بدله کړي.

د قوش تيبی کانال او د قوش تيبی کانال د مجتمعو د پروژې پراختيا د افغانستان د اقتصادي پرمختگ لپاره يو زرين فرصت دی. د غير پلانی او خپلسری مجتمعو پراختيا د مخنیوی لپاره، دولت بايد د کرنې او مالدارۍ ټول تخنيکي امکانات په نظر کې نيولو سره د دې پروژې د پراختيا لپاره د يو خپلواک کمیسیون او ادارې له لاری اقتصادي، ټولنيزی، چاپيريالی، او داسی نوری څيړنی تر سره کړی او د هغو پر بنسټ يو تخصصی ماسټر پلان، تفصيلی پلانونه، قوانين او لار بندونه ددې لویې او ملی پروژې د عملی کولو لپاره چمتو کړي. د هر ډول غير پلانی او خپلسری پراختيا مخنیوی بايد وشي.

د قوش تيبی کانال په افغانستان او سيمه کې د اوبو يو له سترو کانالونو څخه دی، چې د بلخ ولايت له کلدار ولسوالی څخه د فارياب ولايت اندخوی ولسوالی ته د ۲۸۵ کيلومترو په اوږدوالي، ۱۰۰ متره پلنوالی او ۸ متره ژوروالي سره تر کار لاندې دی. د قوش تيبی کانال د بلخ ولايت د خلم، نهرشاهی او دولت آباد ولسوالیو څخه تېرېږي او د جوزجان ولايت له اچچي، مردیان او خواجه دوکوه ولسوالیو ته رسېږي او له هغه ځايه د فارياب ولايت اندخوی ولسوالی ته ځي. د دغه لوی کانال په لاره کې د برېښنا د توليد لپاره کوچنی بندونه، د اوبو لگولو سيستمونه په پام کې نيول شوي چې په پلي کېدو سره به يې په يو کال کې ۹ ميليارد متر مکعبه اوبه زيرمه شي او ۶۰۰ زره هکتاره کرنيزه للمی ځمکه به په خروبی ځمکه بدله شي.



د آمو سیند څخه را بیل شوی د قوش تپیی کانال

د قوش تپیی کانال پروژه په ۳ پړاوونو کې پلي کېږي. لومړی پړاو د بلخ د کلدار ولسوالی د آمو سیند له غاړې څخه د بلخ تر دولت اباد ولسوالی پورې په ۱۰۸ کیلومترو کې څنګه چه په لاندی عکس کېنی بنودل شوی ده، پلي شوه.



دوهم پړاو د بلخ له دولت اباد ولسوالی څخه تر اندخوی فاریاب پورې ۱۷۷ کیلومتره اوږدوالی لري او کار یی جریان لری. او دریم پړاو د کرنیزو ځمکو ویش ته ځانګړې شوی دی.



د اندخوی ولسوالی

د آقچه ولسوالی

د قوش تپیی کانال د کرنیزو-صنعتی مجتمعو پلان جوړونه، د اوبو لګو د آقچه ولسوالی ول او د ځمکې ویش

دا مرحله یو ډیر مهم گام دی چې د حکومت مشرتابه ځانگړې پاملرنې ته اړتیا لري. دا مرحله هغه مهال پیل کیږي چې ټول اړخیزې څیړنې وشي او د دې مطالعاتو پر بنسټ ماسټر پلان او تفصیلي پلانونه ترتیب شي او د هغه له مخې به د قوش ټیپي زراعتي - صنعتي مجتمعو پروژه پلي کیږي.

د پورتنی یادشوی ماسټر پلان او مفصلو پلانونو پر بنسټ، بیا د اوبو د کنټرول دروازی او د اوبولگولو شبکې کیندل کیږي او دځمکې ویش پیلېږي. د قوش ټیپي کانال د مجتمعو پروژو څیرنه او پلان باید ژر تر ژره په تخصصي او تخنیکي ډول د عالي دولتي کمیسیون او اجرائیه ادارې تر رهبري او څارني لاندې پیل شي. د قوش ټیپي کانال د مجتمعو د پراختیا پروژې، د کانال د جوړولو پروژې په پرتله خورا پیچلي، وخت نیونکي او د لویو پانگونو او اقتصادي پرمختگ پروژې دي. که افغانستان غواړي چې کرڼه، مالداري او صنعت یې د نړیوالو معیارونو سره سم شي او خپل محصولات صادر او هېواد ته بهرنی اسعار راوړي، باید ددی دلوی خدای (ج) له لوري راکړ شوي فرصت څخه سل سلنه گټه پورته کړو.

د یادولو وړ ده چې "امو دریا" د پامیر له غرونو څخه سرچینه اخلي او له هغې څخه شاوخوا 1126 کیلومتره د افغانستان په شمالي پولو کې له تاجکستان، ازبکستان او ترکمنستان، د بدخشان، تخار، کندز، بلخ، جوزجان او فاریاب ولایتونو د څنګ سره تیرېږي، چې یو د منځني اسیا له ډېرو اوبو لرونکو سیندونو څخه گڼل کېږي. د آمو سیند ځینی برخې د کبشنيو د تگ راتگ وړ دي، له همدې امله د "شیرخان" او "حیرتان" بندرونو له لارې د افغانستان ډېری صادراتي او وارداتي توکي د منځني اسیا له هېوادونو سره تبادله کېږي. د آمو سیند یو نړیوال سیند گڼل کېږي، د افغانستان او د هغه د څلورو شمالي گاونډیو ترمنځ گډ طبیعي پوله ده او د افغانستان او دغو هېوادونو تر منځ ځمکنۍ پوله گڼل کېږي.

د دې کانال په پرانیستلو سره به د افغانستان د شمالي سیمې اقتصادي ځواک په ځانگړې توگه د کرنې په برخه کې د پام وړ وده وکړي. د لوړ کیفیت او حاصلخیزې ځمکې او ښه اقلیم او جغرافیایي شرایطو سره، حتی د سیمې لپاره د ډېرو کرنیزو توکو عرضه کوونکي کیدی شي. د ځینو کارپوهانو په اند، له دغه کانال څخه په گټې اخیستنې افغانستان نه یوازې د خپلو غنمو په ځان بساینه بلکې د سیمې هېوادونو ته هم غنم صادرو لای شي.

II. په بلخ، فاریاب او جوزجان ولایتونو کې د قوش ټیپي کانال د مجتمعو پروژې هراړخیزو څیړنو او د هغوی پر بنسټ د یو جامع پراختیایز ماسټر پلان جوړولو ته اړتیا؛

دا طرح د همدې مقصد لپاره منځني د څیړنې او پاملرنې جوړه شوې ده او د چارو واکمنانو ته وړاندې کیږي چې د یو تفصیلي او هراړخیز ماسټر پلان په جوړولو سره له دې فرصت څخه په غوره توگه گټه واخلي او د هېواد او سیمې لپاره اقتصادي پراختیا او روښانه راتلونکي رامنځته کړي. ټول لاندې ټکي ددی طرحې هغه وړاندیزونه دي چې د څیړنو د اجرا کولو لپاره او د هغوی پر بنسټ د یو جامع ماسټر پلان د جوړولو لپاره را ټول شوي دي. دا طرح په هیڅ صورت سره د داسې یوې لویې پروژې او مجتمعو د پراختیا په هکله بشپړه نه ده. د قوش ټیپي د مجتمعو د پراختیا د مسؤلینو ډنډه به وی چې نورپاتې ټول ټکي د څیړنو لپاره چې د هغوی پر بنسټ یو جامع پراختیایز ماسټر پلان جوړېږي، په نظر کېښي و نیسي.

د قوش ټیپي د مجتمعو د پروژې اهمیت او پراخوالي ته په پام سره چې نه یوازې د افغانستان بلکې په سیمه کې یوه له سترو پروژو څخه شمیرل کېږي، باید هڅه وشي چې د مسلې ټول اړخونه په هر اړخیزه توگه وڅیړل شي او یو هر اړخیز جامع ماسټر پلان جوړ شي. د پروژې اهمیت او پراخوالي ته په پام سره باید ټولې زیربناوې او حقوقي اسانتیاوې برابري شي ترڅو خصوصي سکتور وهڅول شي او لارښود شي چې د دې پروژې په تطبیق کې د لاندې ټکوپه نظر نیولو سره برخه واخلي:

- (1) تکنالوژي، تخصص او تجربه: خصوصي سکتور باید د کرڼې، مالداري، صنعت، تجارت، د انرژي تولید او ښارگوټو، کلیو او بازارونو په مختلفو برخو کې اړینه تکنالوژي، مهارتونه او تجربې ولري، په شمول د میکانیزه زراعت او مالداري، تخصص او مدیریت. دا تخصص او تجربه د پروژې د بریالیتوب لپاره اړینه ده.
- (2) پانگه اچونه: خصوصي سکتور کولی شي د پروژې لپاره اړین مالي سرچینې چمتو کړي. دا کولی شي د پروژې لگښتونو کمولو او د پلي کولو په چټکتیا کې مرسته وکړي.
- (3) نوښت: خصوصي سکتور کولی شي د نوښتي حل لارو په وړاندې کولو سره د پروژې فعالیت ښه کولو کې مهم رول ولوبوي لکه چې په پرمختللو هېوادونو کې خصوصي سکتور د لویو ملي پروژو په تطبیق کې مهم رول لوبوي. د بیلگې په توگه، د پاناما کانال په پروژه کې، خصوصي سکتور د پروژې تمویل او پلي کولو مسولیت درلود. دا پروژه په بریالیتوب سره پلي شوه او د پاناما په اقتصاد باندې خورا مثبت اغیزه درلوده.
- (4) په افغانستان کې هم خصوصي سکتور کولی شي د قوش ټیپي کانال د مجتمعو پروژې په تطبیق کې مهم او گټور رول ولوبوي، لکه:

- a. د لگښت کمول: د خصوصي سکتور په ونډې سره، د پروژې د تمویل او پلي کولو لپاره د خصوصي شرکتونو ترمنځ سيالي کولی شي د پروژې د لگښتونو کمولو لامل شي.
- b. د پروژې د تطبیق چټکتیا: د خصوصي سکتور په ګډون د خصوصي شرکتونو له مهارتونو او تجربو څخه ګټه اخیستل کېږي. دا کولی شي د پروژې پلي کولو ګړندی لامل شي.
- c. ● د پروژې کیفیت ښه کول: دا ممکنه ده چې د خصوصي شرکتونو نوښت، تکنالوژي او تخصص د پروژې کیفیت ښه کړي.

(5) د قوش ټیپي د مجتمعو په پروژي کې د خصوصي سکتور ګډون د دې پروژې د برياليتوب او په افغانستان کې د هغې

د مثبتو اغیزو سره مرسته کولی شي. د خصوصي سکتور د ونډې لپاره ځینې عملي حل لاري په لاندې ډول دي:

- a. په دولتي پروژو کې د خصوصي سکتور د ونډې لپاره د یو مناسب قانوني او تنظیمي چوکاټ رامنځته کول.
- b. د دولتي پروژو په پلي کولو کې د خصوصي سکتور سره د همغږۍ او همکارۍ لپاره د دولتي مستقل کمیسیون او ادارې جوړول.
- c. په دولتي پروژو کې د خصوصي سکتور د ونډې د ګټو په اړه پراخ تبلیغ او معلومات.

(6) د دې ستراتیژيو په خپلولو سره دا شونې ده چې **د قوش ټیپي د مجتمعو د پروژي** په ګډون په لویو ملي پروژو کې د خصوصي سکتور د پراخ ګډون لپاره زمینه برابره شي. نور بحث په اوومه برخه کې «مالي مسایل او قراردادونه» وړاندې کېږي.

III. د قوش ټیپي کانال د مجتمعو پروژي د پراختیا موخي؛

- 1) د دولتي ځمکو په کارولو سره د کرنیزو-صنعتي تولیداتو د زیاتوالي لپاره د کرنیزو – صنعتي مجتمعو جوړول.
 - 2) د کرنیزو تولیداتو زیاتوالی:
- د امو سیند څخه د افغانستان شمال وچو او نیمه وچو سیمو ته د اوبو په لېږدولو سره، د قوش ټیپي کانال کولی شي په دغو سیمو کې د کرنیزو تولیداتو په زیاتوالي کې مرسته وکړي. دا کولی شي په دې سیمو کې د بزگرانو د ژوند د ښه والي او د فقر د کمولو لامل شي.
- 3) د څښاک او صنعتي اوبو برابرول:
- د قوش ټیپي کانال کولی شي د افغانستان په شمالي سیمو کې د څښاک او صنعتي اوبو اړتیا پوره کړي. دا کولی شي په دې سیمو کې د خلکو د ژوند کیفیت ښه کولو کې مرسته وکړي.
- 4) د ګرځندوی پراختیا:
- قوش ټیپي کانال د مجتمعو پروژو کولی شي د افغانستان په شمالي سیمو کې د ګرځندوی له پراختیا سره مرسته وکړي. دا کولی شي د کار فرصتونه رامنځته کړي او د سیمې اقتصاد ښه کړي.
- 5) د دې اهدافو سربیره، د قوش ټیپي د مجتمعو پروژو کولی شي په افغانستان کې نورې مثبتې اغیزې ولري، په شمول:
 - a. د مهاجرت کموالی: د افغانستان په شمالي سیمو کې د کرنیزو تولیداتو زیاتوالی او د ژوند د کیفیت ښه والی کولی شي له دې سیمو څخه د مهاجرت د کمیدو لامل شي.
 - b. د خوراکي توکو د خونديتوب د ترلاسه کولو لپاره د مالدارۍ سکتور پراختیا؛
 - c. د باغدارۍ وده او د نباتاتو تنوع؛
 - d. د طبیعي زیرمو د تولید او مدیریت ښه والی؛
 - e. د خوراکي صنایعو جوړول؛
 - f. د صادراتو پراختیا؛
 - g. د کارموندني رامنځته کول، د خلکو د ژوند د کچې لوړول او د فقر کچه راټیټول؛

IV. د قوش ټیپي د مجتمعو د پروژي د پراختیا لپاره د خپلواک عالي دولتي کمیسیون جوړول

د قوش ټیپي د مجتمعو د پروژې د حیاتي اهمیت او د چارو د تنظیم په موخه باید د کابینې په چوکاټ کې د قوش ټیپي د مجتمعو پروژې د خپلواک او عالي کمیسیون په نوم یو دولتي کمیسیون جوړ شي. د دې کمیسیون په اجرائیو اداره کېښای باید د کرنې، صنعت او سوداګرۍ، ماليې، اوبو او برېښنا، ښار جوړونې او کور جوړونې، ترانسپورت، چاپیریال ساتنې، فواید عامې، اطلاعاتو او کلتور وزارتونو، خصوصي سکتور او ملي شرکت غړی ګډون ولري.

د قوش ټیپي د مجتمعو پروژې د سالم مدیریت لپاره د خپلواک او عالي دولتي کمیسیون د جوړښت په ټاکلو کې باید لاندې ټکي په پام کې ونیول شي:

- 1) تخصص: د کمیسیون غړي بلخصوص د کمیسیون اجرائیو اداره باید د قوش ټیپي د مجتمعو پروژې اړوند ټولو برخو کې کافي تخصص او تجربه ولري.

- (2) نمایندگی: کمیسیون باید د پروژې د ټولو شریکانو استازي ولري. په دې گروپونو کې حکومت، څیړنيز او علمی مرکزونه، خصوصي سکتور، مدني ټولنه او بزگران شامل دي.
 - (3) خپلواکي: د کمیسیون غړي باید د پریکړې کولو لپاره کافي خپلواکي ولري. دا دې ته اړتیا لري چې پروژه او د کمیسیون غړي د هر ډول سیاسي یا اقتصادي فشار څخه خوندي وي.
- په لاندې کې د کمیسیون د هر غړي دندې تشریح د وړاندیز په ډول:

- (1) د کمیسیون مشر: د کمیسیون رییس چه کابینی او یا د هیواد لمری مشر ته راپور ورکونکی دی، د کمیسیون د کړنو د لارښوونې او څارنې دنده په غاړه لري. هغه باید د پروژې اړوند نورو بنسټونو سره همغږي وکړي.
 - (2) د دولت استازی: د دولت استازی په کمیسیون کې د دولت د استازیتوب مسولیت لري. هغوی باید ډاډ ترلاسه کړي چې په پروژه کې د دولت گټې خوندي دي.
 - (3) د خصوصي سکتور استازی: د خصوصي سکتور استازی په کمیسیون کې د بزگرانو او نورو خصوصي سکتورونو د گټو د استازیتوب مسولیت لري. هغه باید ډاډ ترلاسه کړي چې د دې سکتورونو گټې په پروژه کې خوندي دي.
 - (4) د مدني ټولني استازی: د مدني ټولني استازی په کمیسیون کې د مدني ټولني د گټو د استازیتوب مسولیت لري. هغه باید ډاډ ترلاسه کړي چې چاپیریال گټې او نور ټولنیز مسایل په پروژه کې خوندي دي.
 - (5) د کمیسیون تخصصي غړي: د کمیسیون ځانگړي غړي کمیسیون ته د تخصصي مشورې ورکولو مسولیت لري. دا مشورې د کرنې، ښاري پراختیا او کور جوړونې، چاپیریال، قانون، صنعت او سوداګرۍ، ماليې، اوبو او برېښنا، ترانسپورت، چاپیریال ادارې، عامه کارونو، اطلاعاتو او کلتور او ملي شرکت په برخو کې کېدای شي.
- د نړیوالو تجربو پر بنسټ د قوش ټیپي د مجتمعو پروژې د پیلولو لپاره د خپلواک عالي کمیسیون تخنیکي او مدیریټي دندې چه د خپلواک عالي کمیسیون د اجرايوي ادارې له خوا مدیریت کیږي، په لاندې ډول دي:

a. تخنیکي دندې:

- (1) د قوش ټیپي د مجتمعو پروژې طرح ، څیړنې، ماسټر پلان، تفصیلي پلانونه او نور قوانین او لار ښودونه: د کمیسیون اجرايوي اداره باید د پروژې د پورته ذکر شویو اسنادو او پلانونو د جوړولو مسولیت په غاړه ولري. په دې کې د کانتال د شمال او سویل اړخونو پلان جوړونه او د پروژې اړوند نور مسایل شامل دي. لاندې مهم مسایل باید په ماسټر پلان کې شامل شي چې د پروژې په کچه د خپلواک عالي کمیسیون د تخصصي کمیټو لخوا ډیزاین شوی او اړوندو ادارو ته به د تطبیق لپاره لیرل کیږي:
- (1) د کرنې او څارویو پالنه، د کوکنارو پر ځای د گلابو او زعفرانو د گلانو د فارمونو د جوړولو په گډون ؛
- (2) ښاري او ولایتی تفریحی پارکونه ؛ او ښکلی شنی ځمکې او منظرې؛
- (3) دبزرگرانو استوگن ځایونه، د ټولو عصري اسانتیاوو سره ؛
- (4) د اوبو رسول؛
- (5) برېښنا؛
- (6) کانالیزاسیون؛
- (7) پاخه سرکونه؛
- (8) صنعتي پارکونه، په شمول د لاسي صنایعو لکه غالی او نور؛
- (9) لوی صنعتي - زراعتي مرکزونه؛
- (10) د موسمي میوو او سبزیجاتو ذخیره کولو لپاره د سرو گودامونو جوړول؛
- (11) د بوري تولید، د نختابې تولید، د غالی تار تولید، او د مختلفو توکرانو او محصولاتو نساجی؛
- (12) د قوش ټیپي د مجتمعو پروژې په زراعتي صنعتي کمپلکس کې د کورني خامو موادو پر بنسټ د چرم فابریکې او د وړیو تولید؛
- (13) د خوراکی توکو، جوس او جام د فابریکو جوړول د اروپا او امریکا په معیار سره؛
- (14) د داخلي او بهرنیو نندارتونونو جوړول؛
- (15) د قوش ټیپي د مجتمعو په پروژه کې په ټولو دريو ولایتونو کې د دایمي سوداګرۍ لپاره د زرو بازارونو یا چت پټ بازار جوړول؛
- (16) گاونډیو ولایتونو ته د طبیعي گاز لیرد؛
- (17) په جوزجان او فاریاب کې د گازو د کیمیاوي سرې د تولید لویه فابریکه؛

- (2) د پروژې د جوړولو څارنه: خپلواک عالي کمیسیون باید د پروژې د جوړولو د څارنې مسولیت په غاړه ولري. پدې کې د پروژې د پرمختګ څارنه او کنټرولول ، د ساختمان کیفیت ډاډمن کول، او د احتمالي نیمګړتیاوو حل کول شامل دي.
- (3) د پروژې سپارل:

خپلواک عالي کميسيون بايد د پروژې د سپارلو مسوليت په غاړه ولري. پدې کې پېرودونکي ته د پروژې سپارل او د پروژې سم فعاليت تضمين کول شامل دي.

b. د مديريت دندې:

- 1) د بودیجې چمتو کول او د پروژې تمويل کول:
- خپلواک عالي کميسيون بايد د بودیجې چمتو کولو او د پروژې تمويل مسوليت په غاړه ولري. پدې کې د مالي سرچينو پېژندل، د پانگوالو جذبول، او د پروژې مالي سرچينو اداره کول شامل دي.
- 2) د بشري منابعو پلان جوړونه او مديريت:
- خپلواک عالي کميسيون بايد د پروژې د بشري منابعو پلان جوړونې او مديريت مسوليت ولري. پدې کې د بشري منابعو استخدام او روزنه، او د کار اړیکو اداره کول شامل دي.
- 3) اړیکې او معلومات:
- خپلواک عالي کميسيون بايد د پروژې د اړیکو او معلوماتو پدې کې خلکو ته دخبر ورکولو مسوليت ولري او د ذينفعو ډلو ملاتړ لاس ته راوړي.

c. د پروژې پلان او طرحه:

- 1) د خپلواک عالي کميسيون لومړۍ دنده دا ده چې د پروژې ماسټر پلان په پراخه کچه او مختلف تخنیکي ابعادو کې پلان او ډيزاين کړي. پدې کې د پروژې پورې اړوند هرڅه شامل دي. پدې مرحله کې، خپلواک عالي کميسيون بايد د متخصصينو او مشاورينو په کارولو سره د پروژې لپاره هر اړخيزی څيړنی وکړی او يو د تطبيق وړ ماسټر پلان چمتو کړي.
- 2) د اصلي فصلونو د کرلو لپاره د دولتي ځمکو د ساحې ټاکل د ماسټر پلان پر بنسټ؛
- 3) د عمده حاصلاتو لکه غنم، پنبه، لوبيا، زعفران او دانه د کرلو لپاره د دولتي ځمکو تخصيص د ماسټر پلان پر بنسټ؛
- 4) د ماسټر پلان پر بنسټ، د صنعتي پارکونو د جوړولو لپاره د دولتي ځمکو تخصيص، په شمول د لاسي صنايعو لکه غالی او نور، د کرنيزو صنعتي مجتمعو جوړول، د موسمي میوو او سبزیجاتو ذخيره کولو لپاره د شنو خونو جوړول؛
- 5) د کور دننه او بهر د نندارتونونو جوړول، د دايمي سوداګرۍ لپاره بازارونه د پخوانيو بازارونو يا چت پټ په بڼه جوړول؛
- 6) د قوش تپيې د مجتمعه په پروژه کې په ولايتونو کې د لویو زراعتي-صنعتي-تجارتی مجتمعو او مرکزونو د رهبريو ټاکل؛

د نړيوالو تجربو له مخې، د قوش تپيې د مجتمعو پروژې په پيل کې، خپلواک عالي کميسيون بايد په لاندې مشخص شوي چوکاټ کې د پورته تخنیکي او مديريتې دندو د ترسره کولو مسوليت ولري. د دغو کارونو په سمه توګه ترسره کول د قوش تپيې د مجتمعو پروژې په برياليتوب کې مهم رول لوبولی شي.

يادونه: د خپلواک عالي کميسيون تنظيم او چارې د يوې کرنلاري له مخې تنظيم او پرمخ وړل کيږي.

V. د قوش تپيې کانال زراعتي-صنعتي مجتمعو د جوړولو څرنگوالي د بلخ، فارياب، جوزجان په ولايتونو کې؛

په ساحه کې د چارو د پرمخ بيولو لپاره، اړينه ده چې د ماسټر پلان د پلي کولو لپاره په ولايتي کچه محلي ادارې جوړې شي. د بلخ، فارياب، جوزجان ولايتونو په کچه د قوش تپيې د مجتمعو د پروژې د مديريت طريقه په لاندې ډولونو کېداي شي:

- 1) د هلمند وادې د پروژې د ادارې په ډول؛
- 2) د ننګرهار د کانال پروژې د مديريت په ډول؛
- 3) د کرنې، صنايعو او سوداګرۍ، ماليې، اوبو او برېښنا، ښاري پراختيا او کور جوړونې، ترانسپورت، چاپېريال ادارې؛ فوايد عامې، اطلاعاتو او کلتور او ملي شرکت په ګډون د يوه ګډ دولتي شرکت جوړولو په ډول؛
- 4) د عامه او خصوصي مشارکت (PPP) پر بنسټ د ګډ عامه او خصوصي شرکت رامینځته کولو په ډول؛
- 5) د دولتي تشبثاتو په بڼه؛
- 6) د ماسټر پلان له مخې د زراعتي-صنعتي مجتمعو د رهبري کولو لپاره، په هر ولايت کې به د پورتنیو امکاناتو څخه د يوې په چوکاټ کې سيمه ايزه اداره جوړه شي.

VI. د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې په فعالولو کې راتلونکو سکتورونو او د سکتوري څانګو دندو ته په شمول د لاندې ذکر شويو ټکو، خاصه پاملرنه:

1. لومړۍ برخه: تخصصی مديريت او نظارت؛ دا په جلا پروسيجر کې تنظيم کيږي.

2. دوهمه برخه: مهال ویش او پراوونه

2.1. د پراوونو ویش

- 2.1.1. د ځانگړو اهدافو او لومړیتوبونو پر بنسټ د مهالویش د پړاوونو ټاکل؛
- 2.1.2. د پروژې د تطبیق لپاره هر اړخیز مهال ویش جوړول؛
- 2.2. د خطرونو مدیریت
- 2.2.1. د پروژې د پلي کولو په هر پړاو کې د احتمالي خطرونو پیژندل او اداره کول؛
- 2.2.2. د غیر متوقع مسلو سره د مقابلي لپاره د پلانونو جوړول؛

3. دریمه برخه: اړیکې او ټولنیزه پراختیا

- 3.1. د اعلاناتو پروگرام
 - 3.1.1. د عامو خلکو د خبرولو لپاره د اعلاناتو پروگرام طرح او پلي کول؛
 - 3.1.2. د مختلفو رسنیو، ټولنیزو شبکو، او محلي تجلیلونو څخه استفاده کول؛
- 3.2. د ځوانانو سره اړیکې
 - 3.2.1. د ځوانانو سره د اړیکو بڼه کول، په فعاله توګه ګډون ورکول او د طرحې په اړه د معلوماتو ورکول؛
 - 3.2.2. د ځوانانو د ملاتړ د جلیلو لپاره د فعالیتونو او کمپاینونو ترسره کول؛
- 3.3. د سیمه ایزو ټولنو سره تعامل
 - 3.3.1. د ځایی خلکو سره غونډې کول، د اړتیاوو پیژندل او تعامل ته وده ورکول؛
 - 3.3.2. په محلي تصمیم نیولو کې د ځوانانو او ښځو د ګډون هڅول؛
 - 3.3.3. د محلي سوداګرۍ د منځته راوړلو لپاره د هڅونې پروګرامونو جوړول؛

4. څلرمه برخه: مسلکي، حرفی او تخنیکي ښوونې، روزنې، بشري منابع او علمی څیړنې

- 4.1. د مدیریت روزنه
 - 4.1.1. د فني، کرنې او مالدارۍ په برخو کې د مسلکي کارگرانو، مرستیال انجینرانو او متخصصینو د روزنې لپاره د حرفي یا مسلکي ښوونځیو، تخنیکي، کرنې او مالدارۍ انستیتیوتونو او پوهنتونونو جوړول د لیلیې په شمول؛
 - 4.1.2. د پلان پورې اړوند مدیرانو او کارمندانو لپاره د روزنې کورسونه؛
 - 4.1.3. د دوامداره روزنې له لارې د کارمندانو مهارتونو ته وده ورکول؛
- 4.2. د کرنیزو او مالدارۍ څیړنو د پراختیا د مرکز جوړول

دا مرکز یو علمی بنسټ دی چې په بیلابیلو کرنیزو برخو کې د څیړنې او پراختیا لپاره رامینځته شوی. دا مرکزونه معمولاً په عامه یا خصوصي سکتور پورې اړه لري او د خپلو فعالیتونو د تمویل لپاره عامه یا خصوصي بسپنې او بودجې کاروي. د کرنې او مالدارۍ د څیړنې او پراختیا د مرکز اصلي دندې په لاندې ډول دي:

 - 4.2.1. په مختلفو کرنیزو برخو کې د بنسټیزو څیړنو ترسره کول، لکه د کرنیزو محصولاتو تنوع او تولید، د څارویو او چرګانو نسل پالنه، د کرنیزو محصولاتو ساتنه، او د اوبو او خاورې مدیریت؛
 - 4.2.2. کروندګرو او د کرنیزو محصولاتو تولیدونکو ته د نویو ټیکنالوژيو پراختیا او لېږد؛
 - 4.2.3. د کروندګرو او د کرنیزو محصولاتو د تولیدونکو روزنه او پیاوړتیا؛
 - 4.2.4. د دوامدارې کرنې اړوند برخو کې څیړنه او پراختیا؛
- 4.3. د کارمندانو ګډون
 - 4.3.1. د پلان د فعالیت په بڼه کولو کې د کارمندانو د فعال ګډون لپاره د فرصتونو رامینځته کول؛
 - 4.3.2. د کارمندانو لخوا د نظریاتو هڅول او رغنده نیوکه؛

5. پنځمه برخه: د روزنیزو کورسونو له لارې د مدیرانو او کارمندانو مهارتونو ته وده ورکول

- 5.1. په مدیریت کې د وروستي پوهې او نړیوالو تجربو کارول؛
- 5.2. د کرنې او مالدارۍ په برخه کې د بزگرانو لپاره د روزنیزو کورسونو جوړول؛
- 5.3. د بزگرانو د پوهې د لوړولو لپاره د پروګرامونو پراختیا؛

6. شپږمه برخه: سری او ماشینونه

- 6.1. مالي مرسته:
 - 6.1.1. د سری او کرنیزو ماشینونو د برابرولو لپاره د مالي امکاناتو برابرول؛
 - 6.1.2. د کروندګرو لپاره د ځانګړي کرېډیټ لینونو جوړول؛
- 6.2. د سری او ماشینونو ویش:
 - 6.2.1. د توريدونکو سره په همکارۍ د سری او ماشینونو د ویش شبکه جوړول؛
 - 6.2.2. د کرنیزو خامو موادو ته د لاسرسي د اسانتیا لپاره د سیمه ایزو ویشلو مرکزونو جوړول؛

7. اوومه برخه: میکانیزه ، صحنی، طبیعی او عصری کرنه ، صحنی، طبیعی او عصری مالداري او ساتنځایونه؛
- 7.1. د دې پلان د موخو د ترلاسه کولو لپاره د دولتي ځمکو د چمتو کولو مرحلې:
- 7.1.1. د جیولوژیکی نقشو جوړول او د اړتیاو پراساس د ځمکې غوره تخصیص؛
- 7.1.2. په هر ولایت کې د دې پروژې په بیلابیلو برخو کې د کانال د شمالي او سویلي برخې د عملی کولو پلانونو طرح د څو اړخیزو کارولو لپاره
- 7.2. کرنیز تنوع د گل گلاب او زعفرانو په شمول
- 7.2.1. د فصلونو او د سیمې د هوا او اقلیم سره سم د متنوع کرنیزو محصولاتو کینت ته هڅول؛
- 7.2.2. د کروندگرو ملاتړ کول چې د بازار اړتیاوو سره سم محصولات غوره کړي؛
- 7.3. د اوبولگولو مدیریت
- 7.3.1. د اوبولگولو عصری، دوامداره او اغیزمن سیستمونه رامینځته کول؛
- 7.3.2. په کرنه کې د اوبو د مدیریت د غوره تخنیکونو څخه استفاده؛
- 7.3.3. د اوبولگولو د مدیریت په برخه کې د بزگرانو د روزنې لپاره د روزنیزو مرکزونو جوړول؛
- 7.4. د ټیکنالوژۍ وده
- 7.4.1. خلکو ته د نویو ټیکنالوژیو د معرفي کولو لپاره د نمونو پروژو بنودل؛
- 7.4.2. د ځمکو څخه د اعظمي استفادې لپاره د کوپراتیفونو جوړول؛
- 7.5. د باغداری او نباتاتو تنوع
- 7.5.1. د باغداری د غوره میتودونو د زده کولو لپاره د ماډل او نمونې باغونو جوړول؛
- 7.5.2. په باغونو کې د محلي نسلونو کارولو ته وده ورکول؛
- 7.5.3. د کرنې، مالدارۍ او باغداری په برخه کې د محلي اقتصادي مشارکت او پانګونې هڅونه؛
- 7.5.4. د باغداری د غوره کړنو په برخه کې د بزگرانو لپاره د روزنیزو کورسونو جوړول؛
- 7.5.5. د بزگرانو ترمنځ د پوهې او تجربو د تبادلې لپاره د فرصتونو رامنځته کول؛
- 7.6. د بزگرانو ملاتړ او په کړنو کې تنوع
- 7.6.1. د بازار د اړتیاوو سره سم د مختلفو باغونو کینت هڅول؛
- 7.6.2. له کروندگرو سره مرسته کول چې نوي او د ذیات او اضافه ارزښت محصولات تولید کړي؛
- 7.6.3. د نویو فصلونو د کرلو د هڅولو لپاره د مالي اسانتیاوو برابرول؛
- 7.6.4. بزگرانو ته د کرنې د غوره کړنو په اړه روزنه؛
- 7.7. د ځمکې ساتنه
- 7.7.1. د ځمکې د لویدو او له لاسه ورکولو د مخنیوي لپاره د ساتنې څیرنې کول؛
- 7.7.2. د اوبو د سرچینو د ساتلو لپاره د عصری اوبولگولو سیستمونو ته وده ورکول؛
- 7.8. د کرنې میکانیزه کول
- 7.8.1. د کرنې میکانیزه کول کولی شي د تولید په زیاتوالي او د تولید د مصرف په کمولو کې مرسته وکړي.
- 7.9. څاروي
- 7.9.1. د مالدارۍ سکتور د کرنې یوه مهمه برخه ګرځول؛
- 7.9.2. د مالدارۍ د تجهیزاتو چمتو کول او د تجهیزاتو د چمتو کولو لپاره مالي اسانتیاوې برابرول؛
- 7.9.3. د اقتصادي فرصت په توګه او اقتصادي پراختیا لپاره د عصری میتودونو په کارولو سره د مالدارۍ او د کبانو پالنه او روزنه پراختیا ته وده ورکول او هڅول؛
- 7.9.4. د بزگرانو لپاره د مالدارۍ په برخه کې د ورکشاپونو او روزنیزو کورسونو جوړول؛
- 7.9.5. د مالدارۍ په برخه کې په نویو تکنالوژیو کې د بزگرانو روزنه؛
- 7.9.6. د مالدارۍ د ودې او د کرنې سره د هغې د تړاو لپاره د ملاتړ پروګرامونو جوړول؛
- 7.9.7. د مالدارۍ د زیربنا او تجهیزاتو د ښه کولو لپاره د مالي اسانتیاوو برابرول؛
- 7.9.8. د تغذیې د سیستم په برخه کې د بزگرانو روزنه او د ښه والي لپاره د روزنیزو مرکزونو جوړول؛
- 7.10. د کورني څارويو د تغذیې مدیریت
- 7.10.1. د مالدارۍ او د کبانو پالنه او روزنه سکتور جوړول او پراختیا، د متخصصینو په همکارۍ؛
- 7.10.2. د تجهیزاتو او د څارويو د نسلونو ښه والی او د غوښې او لبنیاتو د کیفیت او تولید زیاتول؛
- 7.10.3. د مالدارۍ د تجهیزاتو د ښه کولو لپاره د مالي امکاناتو او اسانتیاوو برابرول؛
- 7.10.4. د مالدارۍ د ښه مدیریت لپاره د تعلیمي مرکزونو جوړول؛
- 7.10.5. د محلي سوداګرۍ لپاره د هڅونې پروګرامونو جوړول؛
- 7.10.6. د څارويو د خوړو د تولید لپاره د څارويو د باغونو جوړول؛

- 8.1. د صنعتي پارکونو جوړول، په شمول د لاسي صنايعو لکه غالی او نور؛
- 8.2. د لویو صنعتي - کرنیزو مرکزونو جوړول: لوی صنعتي - کرنیز مرکزونه د کرنیزو محصولاتو په پروسس او بسته بندی کې مهم رول لوبولی شي. د کرنیزو صنايعو د لویو مرکزونو جوړول د ارزښت په زیاتوالي او د کرنیزو محصولاتو د ضایعاتو په کمولو کې مرسته کولای شي.
- 8.3. د موسمي میوو او سبزیجاتو ذخیره کولو لپاره د سرو گودامونو جوړول؛
- 8.4. د بوري، پنبه، غالی اود غالبو تار، نختابی او د نساجیو د فابریکو پیاوړتیا ترڅو په هیواد کې دننه د پنبې له تولید څخه په استفادې د کورنیو اړتیاوو د پوره کولو لپاره بیلابیل ټوکران، غالی او نوری ټوټې تولید کړي.
- 8.5. د قوش تپییې د مجتمعو پروژې کې د کورني خامو موادو پر بنسټ د چرم فابریکې او د وریو تولید؛
- 8.6. د اروپا یی او امریکایی معیارونو سره سم د کیننگ، جوس او جام فابریکې جوړول؛
- 8.7. د داخلي او بهرنیو نندارتونونو جوړول؛
- 8.8. د قوش تپییې د مجتمعو پروژو په ګډون په ټولو دريو ولایتونو کې د دایمي سوداګرۍ لپاره د بازارونو یا چت پټ بازار جوړول؛
9. نهمه برخه: ښاري پراختیا او کور جوړونه - د ښارګوټو او استوګنځایونو رامینځته کول، په شمول د کلیو او بانډو استوګنځایونه، د اوبو رسولو، بریښنا، فاضله موادو، پاخه سرکونو، او د څارویو د ساتلو اسانتیاو سره د داخلي موادو څخه په استفادې
 - 9.1. په دريو ولایتونو بلخ، فاریاب او جوزجان کې د ښاري کولو د ودې لپاره د ښارګوټو جوړول؛
 - 9.2. د داخلي موادو کارول؛
 - 9.3. د اوبو، بریښنا، فاضله اوبو او پاخه سرکونو برابرول؛
10. لسمه برخه: د کار فرصتونو رامینځته کول:
 - 10.1. د بزګرانو د اقتصادي او ټولنیز وضعیت د ښه کولو لپاره پلان جوړونه؛
 - 10.2. د کاري فرصتونو د رامنځته کولو او پراختیا په برخه کې د اړینو تدابیرو نیول؛
11. یوولسمه برخه: په کرنه کې د ښځو رول
 - 11.1. په کرنه او مالدارۍ کې د ښځو د رول پراختیا:
 - 11.1.1. د روزنیزو کورسونو له لارې په کرنه کې د ښځو د رول ښه کول؛
 - 11.1.2. په کرنیزو کوپراتیفونو کې د ښځو د فعالې ونډې هڅول؛
12. دوولسمه برخه: په کرنه کې د ځوانانو ګډون
 - 12.1. د ځوانانو ملاتړ:
 - 12.1.1. د کرنې برخې ته د ځوانانو د جذبولو لپاره د هڅونې پروګرامونو چمتو کول؛
 - 12.1.2. د کرنې په برخه کې د ځوانانو لپاره د کاري فرصتونو رامنځته کول
13. دیارلسمه برخه: د کروندګرو د ملاتړ لپاره د سپما صندوق، کرنیز او پراختیاییزو بانکونو جوړول

د کرنیزو او پراختیاییزو بانکونو جوړول د پخوا په شان چه ښی تجربې د کروندګرو د پر مخکې او اسانتیاوو برابرولو لپاره، شوی دی، ښه به وی چه ددی لویې پروژې د تحقق او بریا لپاره بیا احیا شی. له بلی خوا که د کروندګرو د مرستو صندوق په دقت او اغېزمن ډول جوړ او پلي شي، کولای شي د کرنې په تولید، د بزګرانو په ژوند او د هېواد په اقتصادي پرمختګ مثبت اغېز وکړي. د کروندګرو د مرستې د سپما د صندوق د اغېزمنتیا د زیاتولو لپاره ځینې ستراتیژي:

 - 13.1. د ټولني د مختلفو سکټورونو ترمنځ د مشارکت پراختیا: دولت، غیر دولتي سازمانونو او خصوصي سکټور ترمنځ ملګرتیا کولی شي د سپما د صندوق د مالي سرچینو په زیاتوالي او د ملاتړ پروګرامونو اغېزمن پلي کولو کې مرسته وکړي.
 - 13.2. د بزګرانو حقیقي اړتیاوو ته پاملرنه: د سپما د صندوق د ملاتړ پروګرامونه باید د بزګرانو د حقیقي اړتیاوو پر بنسټ ډیزاین او پلي شي.
 - 13.3. بزګرانو ته د مشورتي او ښوونیزو خدمتونو برابرول: بزګرانو ته د مشورتي او ښوونیزو خدمتونو برابرول کولای شي له هغوی سره مرسته وکړي چې د سپما د صندوق له مالي سرچینو څخه په اغېزمنه توګه ګټه پورته کړي.
14. څوارلسمه برخه: د کرنیزو کوپراتیفونو جوړول
 - 14.1. کرنیز کوپراتیفونه د کرنې په پراختیا کې مهم رول لوبولی شي. دا سازمانونه کولی شي د بزګرانو سره په مختلفو برخو کې مرسته وکړي، په شمول:
 - 14.1.1. د تولیداتو بازار موندنه؛

- 14.1.2. مرستندويه تسهيلات؛
- 14.2. د کرنيزو کوپراتيفونو د جوړولو لپاره، لاندې کرنې ترسره کيدی شي:
- 14.2.1. کروندگرو ته بنوونه او روزنه؛
- 14.2.2. د ابتدايي پانگې برابرول؛
- 14.2.3. د اړينو زيربناوو جوړول؛
- 14.2.4. د کرنيزو کوپراتيفونو د جوړولو د هڅولو لپاره د مالي زيرمو جوړول؛
- 14.2.5. د کوپراتيفونو د فعاليت د بنه کولو لپاره تخنيکي مشورې ورکول؛

VII. د چاپيريال داغيزو مفصلي څيرنې؛

د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې په لاندې برخو کې د پام وړ چاپيريال اغيزې کولی شي:

- 1) د سيمي په نباتاتو او حيواناتو کې بدلون؛
 - 2) د خاورې تخريب؛
 - 3) د هوا ککړتيا؛
- اړينه ده چې د دې اغيزو د کمولو لپاره، د پروژې په پلان کې لاندې اقدامات شامل شي:
- 1) د چاپيريال د پراخو څيرنو ترسره کول؛
 - 2) د چاپيريال ساتنې د ټيکنالوژيو کارول؛
 - 3) د چاپيريال ساتنې د پروگرامونو پلي کول؛

VIII. د قوش تپيې کانال د مجتمعو پروژې د پراختيا لپاره مالي مسايل او د قراردادونو وړانديز شوی ډولونه؛

- 1) د منابعو تخصيص او تعقيب لپاره د شفاف او د پلټنې وړ مالي مديريت سيستم رامینځته کول.
- 2) د عامه او خصوصي مشارکت قراردادونو (عامه خصوصي مشارکت) کارول د نورو مسلو سره چې په اړوند قانون کې وړانديز شوي هم کولی شي د دې ډول قراردادونو لپاره لاره هواره کړي:
- 3) د جوړولو، گټه اخيستنې، او ليريد Build, Operate, Transfer (BOT) قرارداد: په دې ډول قراردادونو کې، شرکت يا د شرکتونو يوه ډله، وروسته له دې چې قرارداد تر لاسه کړي، پروژه په خپل مالي مصرف پلي کوي. د يوې محدودې مودې لپاره گټه ترې اخلي او وروسته د توافق شوی ميعاد بيا پروژه بل اړخ ته په وړيا توگه ليريدوی، کوم چې معمولا دولتي شرکتونه وي او يا په دولت پورې اړه لري. هغه څه چې ويل شوي د BOT قراردادونو عمومي او بشپړ تعريف دی. د BOT قراردادونه په ډيری سکتورونو او زيربنايي پروژو کې کارول کيږي، لکه:
- 4) د قوش تپيې د مجتمعو پروژې؛
- 5) د اورگادي پټلۍ جوړول؛
- 6) د لويو لارو جوړول؛
- 7) د هوايي ډگرونو جوړول؛
- 8) د اوبو او برېښنا د لويو بندونو جوړول؛
- 9) د پيټرو کيمياکيل کمپليکسونو او نورو لويو پروژو قراردادونه:

a. د جوړولو، په خپل مالکيت کښی ساتلو او گټی اخيستنې قراردادونه (BOO) Build, Own, Operate

قراردادونو په توگه په لنډ ډول ويل کيږي. په نننۍ نړۍ کې، مختلف سوداگريز قراردادونه د هيوادونو په اقتصادي پرمختگ او د مختلفو شرکتونو په وده کې لوی رول لوبوي. په ځانگړې توگه په پرمختللو هيوادونو کې، چيرې چې د بهرنۍ پانگې، تخصص او ټيکنالوژۍ ليريد ته اړتيا تل احساس کيږي، يو له دې قراردادونو څخه چې د مخ پر ودې هيوادونو او خصوصي شرکتونو دواړو لپاره ډيرې گټې لري، د پانگوني او تمويل قراردادونه دي. د پانگې اچونې قراردادونه مختلف ډولونه لري، او "د جوړولو، په خپل مالکيت کښی ساتلو او گټی اخيستنې" قراردادونه، چې د BOO قراردادونو په نوم پيژندل کيږي، يود خورا مهمو قراردادونو څخه دي. د جوړولو، په خپل مالکيت کښی ساتلو او گټی اخيستنې قرارداد څه شی دی؟ د BOO قراردادونه درې مرحلې لري، چې د پروژې جوړول، پانگه اچونکي ته د هغې مالکيت او په پای کې د پانگوال شرکت لخوا د پروژې څخه گټه اخيسته ده. په لاندې کې، مور به د دې قرارداد له دريو مرحلو څخه هر يو له نژدې مطالعه کړو:

i. د قرارداد لومړۍ مرحله: د BOO په قراردادونو کې، يو پانگه اچونکی، چې اکثرا يو شرکت يا د ځواکمنو بهرنيو خصوصي شرکتونو يوه ډله وي، له حکومت سره قرارداد کوي. خصوصي شرکت د قرارداد موضوع (چې دزراعت او مالدارۍ د مجتمعو، انرژۍ، هوايي ډگر، بندونو، د نفتو د تصفيې او يا د هيواد د نورو زيربناوو جوړول کېدای شي) په خپل مصرف او پانگې سره د جوړولو ژمنه کوي.

ii. د قرارداد دوهمه مرحله: د پروژې له جوړیدو او پیلیدو وروسته، د BOO د قرارداد له مخې، پانګه اچونکي او یا د پانګه اچونکو ډله د ټولې پروژې مالک کيږي او عامه سکتور ملکیت ورته د قانون له لارې او د قرارداد د شرایطوسره سم سپاری .

iii. د قرارداد دریمه مرحله: په پای کې، هغه پانګه اچونکي او یا د پانګه اچونکو ډله چې پروژه یې تر جوړیدو وروسته ملکیت شوه، پرته له کوم وخت محدودیت څخه به پروژه په کار اچوی او ملت ته به هغه خدمات چه په قرارداد کې ذکر شوی، وړاندی کوی.

b. د جوړولو، مالکیت، گټې اخیستنې او انتقال قراردادونه . د جوړولو، مالکیت، گټې اخیستنې او انتقال قراردادونه چه لنډیز یی ،(BOOT) Build, Own, Operate, Transfer دی، د پروژې لمری پړاو د BOO په شان دی. په دوهم پړاو کې ، د ټاکلي وخت په پای کې دولت ته د پروژې د سپارلو مکلفیت د قرارداد یوه نه بېلېدونکې برخه ده. د دې قراردادونو گټې او جذابیت په عمده توګه په لاندې مهمو ټکو کې دی:

- i. د دولت له بودیجې پرته دولتونه، په ځانګړې توګه کله چې د بودیجې کسر وي یا د بودیجې د برابرولو امکان نه وي، د لویو پروژو د ورکړې لپاره، لوی شرکتونه، البته، د متقابلو کټو پر بنسټ پانګونې ته هڅه وی.
- ii. د کار له پیل وروسته به دا لویې پروژې د هیواد داخلي اړتیاوي به ډیر ښه ډول مرفوع کوی.
- iii. د دې پروژو په بشپړیدو سره به د هیواد صادرات له پخواني او دودیز حالت څخه وویستل شي او صادرات به پراختیایي او هدفمند پړاو ته داخل شي چې په دې توګه به د اسعارو د پام وړ ځان بسیایني ته ورسېږي.
- iv. په ځینو مواردو کې، دا واردات کموي، لکه تیل، مایع ګاز او نور.
- v. هیواد ته انتقال شوي نوې ټیکنالوژي د نویو ساحو او مسلکونو د رامینځته کیدو او پراختیا لامل کيږي.
- vi. کار ته د لازياتو ځوانانو د جذبولو په لټه کې، د ښاریانو د هوساینې کچه به ښه شي.
- vii. د سرچینو د مصرف او تخصیص د څارني لپاره د مالي ټیم جوړول.
- viii. د محلي سوداګرۍ لپاره د هڅونې پروګرامونو جوړول.

c. د دې سترې پروژې د تمویل بله لاره پر ښاریانو د تأمیناتو یا ونډو د خرڅلاو له لارې کېدای شي، چې د دې پلان مهمې بېلګې د سویز کانال او د پاناما کانال دي، چې ټول علاقمندان کولای شي په دې ستره ملي پروژه کې برخه واخلي او په جوړولو یې لاس پورې کړي. هیواد او د دوی سیمې مستقیمه برخه واخلي.

d. د کرنیز بانک بیا احیا یا د ملي ګډ اقتصادي بانک تر نامه لاندې د یوه نوي تاسیس په توګه د افغان ملت هر وګړی وکولای شي په پانګه کې برخه واخلي او هر وګړی وکولای شي. چه د خپل قدرت سره د زر افغانی څخه پیل او تر هر څو پورې چه کولی شي، پانګه اچونه وکړي او شریک شي. دا شراکت د ګډ او مساوي گټې او تاوان پر بنسټ ولاړ دی.

پرمختیایي ماسټر پلان، د کرنیزو کوپراتیفونو جوړول، لوی صنعتي-کرنیز مرکزونه، د کروندګرو لپاره د مرستې فنډ، د دولتي ځمکو د سندونو څخه عواید، د ځمکې عادلانه ویش طریقې د عامه خصوصي مشارکت (PPP) قراردادونو پر بنسټ د ښځو او ځوانانو د رول پیاوړتیا به د قوش نییې د مجتمعو د پروژې په پراختیا کې په راتلونکي کې مهم رول ولوبوي.

د پام وړ تبصره!

دا طرحه یوازې یو وړاندیز دی او په هیڅ ډول نشي کولی چې د تخصصي امکاناتو مطالعاتو چمتو کول، د ماسټر پلان چمتو کول، د تفصیلي پلانونو چمتو کول، د مقرراتو او قوانینو چمتو کول، د خصوصي شرکتونو سره د همکاری لپاره د عامه شرکتونو رامینځته کول، د ټیکنالوژي لیرد قراردادونه او نور اړوند مسایل وڅیړی، ځای یی ونیسي او یا یی چمتو کړی.

موږ وړاندیز کوو چې ژر تر ژره د دې لویې او ملی پروژې د پراختیا لپاره یو خپلواک کمیسیون او یوه خپلواکه اجرايوي اداره د خصوصي سکتور په غړیتوب سره وټاکل شي چې د پورتنیو ذکر شویو څیړنو، ماسټر پلان او تفصیلي پلانونو چمتو کول او د دولتي خصوصي شرکتونو د جوړولو کار پیل ژر تر ژره په غاړه واخلي. د پرمختللو هیوادونو څخه د ټیکنالوژي لیرد لپاره باید یو ځانګړی کمیسیون وټاکل شي چې اړین ترتیبات ونیسي.

و من الله توفیق

IX. ضمیمی

1. د اړینو څیړنو وړاندیز

- 1.1. د بازار څیړنه او د فصل انتخاب
څیړونکی د مفکورې او موقعیت پر اساس، د فارمونو، سوپر مارکیټونو، او / یا توزیع کونکو سره باید اړیکې ونیسی ترڅو د نرخونو او پیروونکو غوره توبونو په اړه دقیق معلومات رامینځته کړي. د دې مرحلې په پای کې به دوی د هر اړخیز ډیټا راپور ولری ترڅو د فصل انتخاب په اړه پریکړې ته رسیدو کې مرسته وکړي.
 - 1.2. د فارم ډیزاین او د تجهیزاتو انتخاب
څیړونکی د مفکورې، موقعیت، بودیجې او فصلونو په پام کې نیولو سره، به د فارم ډیزاین او د تجهیزاتو د چمتو کولو وړاندیز وکړي
 - 1.3. اقتصادي تحلیل
پدې مرحله کې څیړونکی د فارم لپاره اقتصادي ماډل رامینځته کوي او د Return on Investment (ROI) د پانګې پر سر لاس ته راغلی ګټی فاکتور شاوخوا تحلیلونه، د بیرته پرداخت اټکلونه، عملیاتي، او د پانګې لګښتونه شامل دي. د دې مرحلې په پای کې به پانګوال یو ګټور اقتصادي ماډل ولری چې د اعتبار وړ وي.
 - 1.4. د پایښت ارزونه
د یو ګټور اقتصادي پایښت تعریف او ثبوت یوه مهمه اوستونزمنه څیړنه ده چې د ټولو امکاناتو او راټوله شویو احصایو او ارقامو په مرسته سره باید تر سره شي. د دې په پای کې، پانګوال به د هغو ساحو په اړه ښه پوهه ولری چې ددوی پانګونه او عملیات په کوم ځای کې مثبت اغیزه لري. د څیړنو پر اساس وړاندیز شوي طرحه د پروژې د تخنیکي امکاناتو او مالي وړتیا ژوره ازموینه ده. پانګه او عملیاتي لګښتونه د پروژې د فزیکي او عملیاتي پارامیټرونو پر اساس دي. دا څیړنه به عموماً د پروژې ټول اړخونه لکه فابریکه، کرهنه، لګښتونه، بازار، بشري سرچینې، سازمان، مدیریت او نور ټول پوښي.
- د امکان وړ څیړنو کې ممکن د لاندې کلیدي برخو ارزونه شامل وي:
- 1) طبیعي سرچینې، پشمول توپوګرافي، خاوره، اوبه، اقلیم او د ځمکې مناسبت. دا معلومات د اټکل شوي فصل تولید او همدارنګه د پروژې شکل، اندازې او فزیکي ملکیتونو لپاره کارول کېږي.
 - 2) زراعتي پوهه، په شمول د مناسبو ډولونو تخم پلان کول او تکثیر، د سرې اړتیاوې او د بوټو وژونکو آفتونو او ناروغیو ستونزې، د څیړني او پراختیا اسانتیاوې،
 - 3) کرنیز تولید، په شمول د کرنې پراختیا پلان او د پایښت لرونکي تولید سیستمونو پیژندل چې د پروژې لپاره مناسب دي.
 - 4) د ساحې میکانیزم، د مناسبې ځمکې پراختیا، د حاصلاتو تولید، حاصلاتو او ترانسپورت لپاره د پانګې او عملیاتي لګښت اټکلونه په شمول.
 - 5) ټولني، په شمول د سیمه ایزو کروندګرو لپاره پراختیایي ماډلونه، د ټولني ملاتړ پروژې او د بسپنه ورکونکو د تمویل مناسبه ستراتیژي.
 - 6) چاپیریال، د چاپیریال معیارونو او د پور ورکونکو او حکومتونو د چاپیریال مدیریت پلانونو سره موافقت په شمول.
 - 7) بازارونه، د محصول مخلوط، قیمت، د بازار موندني ستراتیژي او لوژسټیک په شمول.
 - 8) فابریکه، په شمول د محصول او ضمني محصول تعریف، د پروسې د جریان ډیزاین، ډله ایز توازن، د فابریکې مشخصات، د انرژي مدیریت، بسته بندي، ذخیره کول، او د فاضله اوبو او فاضله موادو بیا پروسس.
 - 9) بشري سرچینې، په شمول د کاري ځواک پلان جوړونه او لګښتونه، د کار موندني ارقام، تشکیلاتي چارټونه او روزنه.
 - 10) زیربناوې، په شمول د سرکونو، ټولنیز زیربنا او د کارمندانو استوګني او اسانتیاوې.
 - 11) مالي تحلیل، په شمول د مالي جوړښتونو، پانګې او عملیاتي لګښتونو، مالي ماډلینګ، حساسیت تحلیل او د کلیدي اقتصادي شاخصونو لکه د بیرته راستنیدو داخلي نرخ (IRR) Internal Rate of Return.
 - 12) د څیړنو اصلي پایلې معمولاً یو "پراختیایي پلان" دی چې د پروژې پلي کولو لپاره یو نقشه چمتو کوي، او یو "بانک وړ سند" چې د پروژې لپاره د پور اخستلو په وخت کې کارول کېدی شي.
 - 13) د پورته ذکر شویو څیړنو پر بنسټ د یو جامع ماسټر پلان جوړونه

2. د کرنیزو څیړنو او لیکونو د انټرنیټ آدرسونه د معلوماتو لپاره

- 1) [Moving Towards Sustainability: The Livestock Sector and the World Bank](#)
- 2) [Abonnieren | Internationales Institut für Nutztierforschung](#)
- 3) [Standorteignungsanalyse für potenzielle landwirtschaftliche Flächen mit räumlicher Fuzzy-Multikriterien-Entscheidungsanalyse auf regionaler Ebene unter semiariden terrestrischen Ökosystemen | Wissenschaftliche Berichte](#)
- 4) [new methods for feasibility studies on establishm- wageningen university and research 266401.pdf](#)
- 5) [Farm Plan Book Update Web Version.pdf](#)

پای