



مسئولیت متن و شکل بدوش نویسنده مضمون میباشد، عقیده نویسنده لزوماً نظر افغان جرمن آنلاين نمی باشد.



۲۰۲۵/۰۷/۱۵

ملک ستیز

## نشست آموزنده

یکی از روز های تابستان سال ۲۰۱۳ بود. در دفتر کارم نشسته و مشغول نوشتن یک گزارش بودم. دیدم در باز شد و دکتور یونس کرسٹافینسن رئیس انستیتوت حقوق بشر دنمارک داخل شد. در را بست و در کنارم نشست. همکاران در دفتر مرا ملک صدا می کردند. دنمارکی ها در روابط روزمره به تشریفات زیاد باور ندارند. همه را با نام های کوتاه خطاب می کنند و به جای واژه شما همیشه تو استفاده می کنند. من تعجب کردم که چرا این مرد مشغول به دفترم آمده و با من سر صحبت باز کرده است.

او با صمیمیت در باره کار هایم پرسید و نیازمندی هایم را بررسی کرد. او گفت ببین ملک تو یک متخصص هستی و من یک رئیس. جایگاه تو به مراتب والا تر از من است. من باید از دانش و تجربه تو بیاموزم و خودم را با همه امور وفق دهم. آنگاه در باب بهبود همکاری و ارتباطش با من در زمینه های کاری و حتی مناسبات اجتماعی سخن گفت. او ۱۰ سال جوان تر از من بود. از این رو ازم پرسید تا چگونه خودش را با دیگران نزدیک تر سازد و حس کار مشترک، هدف مشترک و نتایج مشترک را در نهاد ما ترویج دهد و استحکام بخشد. من هم صادقانه مشوره هایم را دریغ نکردم. آن روز یونس حس عجیبی به من داده بود. از آن زمان به بعد تعهد خاصی میان ما شکل گرفته بود. او منصب مهمی داشت. اما برای من خودش را به عنوان یک همکار می دانست. آن نشست رفاقت همیشگی ما را رقم زد.

پس از چندی، یونس به کار دیگری گماشته شد و من هم مسئولیت دیگری حاصل کردم. اما آن نشست برایم آموزنده و ارزنده بود. من فهمیدم که رهبری تنها از طریق منصب و مقام معنا نمی یابد. رهبری قبل از همه به معنای تامین ارتباط است. آنگاه رهبری یعنی احترام متقابل، سخن گفتن و هم دیگر را درک کردن است.

این خاطره را برای کسانی نوشتم که با رسیدن به یک منصب، روش ارتباط شان مغرورانه و دگرگون می شود، احترام را فراموش می کنند و از همه بدتر که نمی توانند همکاران خود را درک

د پانو شمیره: له 1 تر 2

افغان جرمن آنلاين په درنښت تاسو همکارۍ ته رابولي. په دغه پته له مور سره اړیکه ټينگه کړئ [maqalat@afghan-german.de](mailto:maqalat@afghan-german.de)

یادونه: دلیکنی د لیکنیزې بڼې پازوالي د لیکوال په غاړه ده، هیله من یو خپله لیکنه له رالیرولو مخکې په خیر و لولئ

کنند . زشتتر این که این افراد با رسیدن به منصبی به جایگاه همکاران و متخصصین که تجربه زیاد دارند ارزش قایل نیستند.



لینک آرشیف: مطالب نشر شده محترم ملک ستیز

---

د پانوی شمیره: له 2 تر 2

افغان جرمن آنلاین په درنښت تاسو همکارۍ ته رابولي. په دغه پته له مور سره اړیکه ټینگه کړئ [maqalat@afghan-german.de](mailto:maqalat@afghan-german.de)  
یادونه: دلپکني د لیکنيزې بنې پازوالي د لیکوال په غاړه ده ، هيله من يو خپله لیکنه له رالیولو مخکې په څیر و لولئ